



## **DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

n. **509**

del **10/04/2025**

**Struttura proponente:** U.O.C. Gestione Risorse Umane

**Oggetto:** Rideterminazione dei Fondi per il trattamento accessorio per il personale universitario in convenzione e aziendale, CONSUNTIVO ANNO 2023, ai sensi degli artt. 102 e 103 del CCNL Comparto Sanita', triennio 2019 -2022, sottoscritto il 02/11/2022. Incremento Fondo ex art. 103 giusta Decreto della Giunta Regionale della Campania - Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del Sistema Sanitario Regionale n. 1059 del 27/11/2024. Parziale rettifica Deliberazione del Direttore Generale n. 1792 del 19/12/2024.

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**Dott. Giuseppe Longo**



## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

**Struttura proponente:** U.O.C. Gestione Risorse Umane

**Oggetto:** Rideterminazione dei Fondi per il trattamento accessorio per il personale universitario in convenzione e aziendale, CONSUNTIVO ANNO 2023, ai sensi degli artt. 102 e 103 del CCNL Comparto Sanita', triennio 2019 -2022, sottoscritto il 02/11/2022.Incremento Fondo ex art. 103 giusta Decreto della Giunta Regionale della Campania - Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del Sistema Sanitario Regionale n. 1059 del 27/11/2024.Parziale rettifica Deliberazione del Direttore Generale n. 1792 del 19/12/2024.

Il Direttore dell'U.O.C. Gestione Risorse Umane, con la sottoscrizione del presente atto, a seguito dell'istruttoria effettuata, attesta che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed è utile per il servizio pubblico

Il Direttore **U.O.C. Gestione Risorse Umane**  
Dott.ssa Lucia Esposito

### REGISTRAZIONE CONTABILE

- Il presente provvedimento non comporta oneri diretti a carico dell'Azienda
- Il presente provvedimento comporta oneri diretti a carico dell'Azienda

## Il Direttore U.O.C. Gestione Risorse Umane

- VISTI** il D. Lgs n. 165/2001 “Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche”;
- il D. Lgs n. 502/1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421”;
- il D. Lgs n. 517/1999 “Disciplina dei rapporti fra Servizio sanitario nazionale ed università, a norma dell’articolo 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419”;
- il CCNL del Comparto Sanità 2016/2018;
- l’art. 101 “Incremento Fondi” del CCNL del Comparto Sanità 2019/2021 sottoscritto il 02/11/2022 che testualmente recita ai commi 1 e 2:
- “1. A decorrere dall’1/1/2021, il Fondo condizioni di lavoro e incarichi di cui all’art. 80 del CCNL 21.5.2018 è stabilmente incrementato di un importo, su base annua, pari a Euro 84,50 pro-capite, applicati alle unità di personale destinatarie del presente CCNL in servizio al 31/12/2018.*
- 2. Al fine di garantire la corresponsione a carico del Fondo premialità e fasce dell’intero valore delle fasce attribuite, il predetto Fondo è incrementato di un importo calcolato in rapporto all’incremento delle fasce disposto dall’art. 97, comma 1 (Incrementi degli stipendi tabellari) con le cadenze ivi previste.”;*
- gli art. 102 “Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali” e 103 “Fondo premialità e condizioni di lavoro” del CCNL del Comparto Sanità 2019/2021 sottoscritto il 02/11/2022, che istituiscono, a decorrere dall’annualità 2023, i nuovi fondi contrattuali e dettano norme sulla costituzione ed alimentazione degli stessi.
- la Delibera di Giunta della Regione Campania n. 150 del 03/04/2024 avente ad oggetto “Approvazione Schema di Protocollo d’Intesa tra la Regione Campania e l’Università degli Studi di Napoli Federico II”, pubblicata sul Bollettino della Regione Campania n. 31 del 15/04/2024, con la quale è stato approvato lo schema di Protocollo d’Intesa tra la Regione Campania e l’Università degli Studi di Napoli Federico II, di durata triennale, per l’adozione del modello unico di Azienda Ospedaliera Universitaria di cui all’art. 2, comma 3, del D.Lgs. n. 517/1999;
- la Deliberazione del Direttore Generale n. 913 del 18/06/2024 di presa d’atto della nota prot. n. 0296235 del 14/06/2024, con la quale la Direzione Generale per la Tutela della Salute ed il Coordinamento del Sistema Sanitario Regionale ha trasmesso a questa A.O.U., per i successivi provvedimenti di competenza, il Protocollo di Intesa n. 22 del 30/05/2024, con relativi allegati, sottoscritto digitalmente dal Magnifico Rettore dell’Università degli Studi di Napoli Federico II e dal Presidente della Giunta Regionale della Campania;
- la deliberazione n. 322 del 13/05/2016 con la quale sono stati rideterminati i Fondi per il personale universitario e per il personale aziendale per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative, della parte comune dell’ex indennità di qualificazione professionale e dell’indennità della professione specifica per l’anno 2016;
- la deliberazione n. 323 del 13/05/2016 con la quale sono stati rideterminati i Fondi per il personale universitario e per il personale aziendale per la Produttività collettiva per l’anno 2016;
- la deliberazione n. 324 del 13/05/2016 con la quale sono stati rideterminati i Fondi per i compensi di lavoro straordinario e per la remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno per il personale universitario e per il personale aziendale per l’anno 2016;
- la deliberazione n. 726 del 31/10/2018 con la quale sono stati rideterminati i “Fondi per la Premialità e Fasce (art. 81 CCNL 21/5/2018, triennio 2016/2018) per il personale universitario e per il personale aziendale per l’anno 2018;
- la deliberazione n. 739 del 31/10/2018 con la quale è stato rideterminato il Fondo “Condizioni di lavoro e incarichi” (art. 80 CCNL Comparto Sanità, triennio 2016/2018, sottoscritto il del 21/5/2018) per il personale universitario in convenzione e per il personale aziendale per l’anno 2018;
- la deliberazione n. 700 del 25/08/2021 con la quale è stato rideterminato per gli anni 2019 e 2020 il “Fondo Premialità e Fasce”, per il personale universitario in convenzione e aziendale, ai sensi dell’art. 80 del CCNL Comparto Sanità, triennio 2016 -2018, sottoscritto il 21/05/2018;
- la deliberazione n. 701 del 25/08/2021 con la quale è stato rideterminato per gli anni 2019 e 2020 il “Fondo Condizioni di lavoro e incarichi”, per il personale universitario in convenzione e aziendale, ai sensi dell’art. 80 del CCNL Comparto Sanità, triennio 2016 -2018, sottoscritto il 21/05/2018;
- la deliberazione n. 941 del 09/11/2021 di determinazione previsionale per l’anno 2021 dei Fondi del trattamento accessorio per il personale universitario in convenzione e aziendale, ai sensi degli art. 80 e 81 del CCNL Comparto Sanità, triennio 2016 -2018, sottoscritto il 21/05/2018;
- il verbale del Collegio Sindacale n. 126 21/01/2022 con il quale è stata acquisita la Certificazione rilasciata ai sensi dell’art. 40 del Decreto Legislativo 165/2001;
- la deliberazione n. 502 del 30/05/2022 con la quale sono stati consuntivati per l’anno 2021 i Fondi per il trattamento accessorio per il personale universitario in convenzione e aziendale, di cui agli artt. 80 e 81 del CCNL Comparto Sanità, triennio 2016-2018;

la deliberazione n. 852 del 21/10/2022 con la quale sono stati determinati preventivamente per l'anno 2022 i Fondi del trattamento accessorio per il personale universitario in convenzione e aziendale, ai sensi degli art. 80 e 81 del CCNL Comparto Sanità, triennio 2016 -2018, sottoscritto il 21/05/2019;

la deliberazione n. 230 del 03/03/2023 con la quale sono stati rideterminati i Fondi per il trattamento accessorio per il personale universitario in convenzione e aziendale relativi agli anni 2019, 2020, 2021 e preventivo 2022, ai sensi dell'art. 101 del CCNL Comparto Sanità, triennio 2019-2022, sottoscritto il 02/11/2022;

il verbale del Collegio Sindacale n. 146 del 28/04/2023 con il quale è stata acquisita la Certificazione rilasciata ai sensi dell'art. 40 del Decreto Legislativo 165/2001 relativamente ai fondi contrattuali di cui alla deliberazione n. 230/2023;

la nota della Giunta della Regione Campania – Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del Sistema Sanitario Regionale – con la quale è stato notificato il Decreto Dirigenziale n. 154/2023 “presa atto accordo su criteri di riparto delle risorse volte al finanziare l'indennità di cui all'art. 107, comma4, del CCNL 2 novembre 2022” (Indennità di pronto soccorso);

la deliberazione n. 668 del 12/06/2023 con la quale sono stati determinati i Fondi per il trattamento accessorio per il personale universitario in convenzione e aziendale, consuntivo anno 2022 e preventivo anno 2023, ai sensi degli artt. 101, 102 e 103 del CCNL Comparto Sanità, triennio 2019 -2022, sottoscritto il 02/11/2022;

il verbale del Collegio Sindacale n. 156 del 12/01/2024 con il quale è stata acquisita la Certificazione rilasciata ai sensi dell'art. 40 del Decreto Legislativo 165/2001 relativamente ai fondi contrattuali di cui alla deliberazione n. 668/2023;

la deliberazione n. 825 del 23/05/2024 con la quale sono stati determinati i Fondi per il trattamento accessorio per il personale universitario in convenzione e aziendale, consuntivo anno 2023 e preventivo anno 2024, ai sensi degli artt. 101, 102 e 103 del CCNL Comparto Sanità, triennio 2019 -2021, sottoscritto il 02/11/2022;

il verbale del Collegio Sindacale n. 163 del 26/06/2024 con il quale è stata acquisita la Certificazione rilasciata ai sensi dell'art. 40 del Decreto Legislativo 165/2001 relativamente ai fondi contrattuali di cui alla deliberazione n. 825/2024;

la deliberazione n. 1527 del 05/11/2024 avente ad oggetto “*Fondi Comparto Sanità per il trattamento accessorio per il personale universitario in convenzione e aziendale, Residui anno 2023*” con la quale viene disciplinato l'utilizzo dei residui dei fondi ex artt. 102 e 103 CCNL Comparto Sanità 2019/2021 relativi all'anno 2023;

il Decreto della Giunta Regionale della Campania - Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del Sistema n. 1059 del 27/11/2024 con il quale si è proceduto al riparto delle risorse relative all'anno 2023 delle somme di cui all'art. 1, comma 293 della legge n. 234/2021, per la parte spettante al Comparto Area Sanità, salvo ulteriori interventi normativi, attribuendo all'A.O.U. Federico II la somma al netto degli oneri a carico dell'Azienda di € 84.066,00;

la deliberazione n. 1792 del 19/12/2024 avente ad oggetto “*Fondi Comparto Sanità per il trattamento accessorio per il personale universitario in convenzione e aziendale. Incremento Fondo ex art. 103 del CCNL Comparto Sanità triennio 2019/2021 giusta Decreto della Giunta Regionale della Campania – Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del Sistema Sanitario Regionale n. 1059 del 27/11/2024. Incremento fondo ex art. 103 anno 2024 per mancato DEP anno 2023*”;

l'art. 23, comma 2, del D.Lgs n. 75/2017 (Decreto attuativo della legge L. 124/2015 – “Legge Madia”) che prevede: “*Nelle more di quanto previsto dal comma 1, al fine di assicurare la semplificazione amministrativa, la valorizzazione del merito, la qualità dei servizi e garantire adeguati livelli di efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, assicurando al contempo l'invarianza della spesa, a decorrere dal 1 gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all' art. 1 comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016*”;

il D.L. n. 35/2019, art. 11, comma 1, convertito con la Legge n. 60/2019 con il quale è stato disposto che “*il limite, definito dall'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, è adeguato, in aumento o in diminuzione, per garantire l'invarianza del valore medio pro-capite, riferito all'anno 2018, prendendo a riferimento come base di calcolo il personale in servizio al 31 dicembre 2018*”;

il parere prot. 179877/2020 espresso sull'argomento dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento Ragioneria Generale dello Stato, che ha chiarito, tra l'altro, che “relativamente alla gestione dei vincoli di spesa del personale a seguito della disciplina di cui all'art. 11 del Decreto Legge 30 aprile 2019, n. 35 e successive modifiche ed integrazioni” ... “Per quanto riguarda il trattamento accessorio, il limite rimane invece quello indicato all'art. 23, comma 2, del decreto legislativo n. 75/2017, che corrisponde all'ammontare delle risorse destinate a tale titolo al personale nell'anno 2016...”; ed inoltre ha fornito chiarimenti di ordine interpretativo ed applicativo, puntualizzando quanto segue: - in riferimento al comma 1 dell'articolo 11 del Decreto Legge n. 35/2019, relativamente alla retribuzione accessoria - in conseguenza di nuove assunzioni di personale che accede ai fondi per la contrattazione integrativa - il relativo limite, definito dall'articolo 23, c.2, del Decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, è adeguato, in aumento o in diminuzione, per garantire l'invarianza del valore medio pro-capite, riferito all'anno 2018; - considerare l'aumento del limite relativo all'incremento di unità di personale, quantificando l'importo pro capite come rapporto tra le seguenti due grandezze: a) importo di ogni fondo per la contrattazione integrativa 2018, b) numero di unità di personale in servizio al 31 dicembre 2018, destinatario dei fondi”;

**VALUTATI** gli elaborati dell'U.O.C. Gestione Risorse Umane (acquisiti agli atti della U.O.C.) redatti in accordo con la UOC Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, secondo le "Indicazioni applicative per l'incremento dei fondi per il trattamento accessorio del personale delle Aziende ed Enti del S.S.N. in relazione al disposto dell'art. 11, comma 1, del D.L. n. 35/2019, convertito con la Legge n. 60/2019" della Conferenza stato Regioni 20/186/CR4ter/C7, fornite in sintesi dal Gruppo di lavoro regionale, nonché sulla base del citato parere del MEF prot. n. 179877/2020, dai quali emerge il rispetto del predetto limite;

la nuova metodologia di calcolo dei Fondi contrattuali, secondo le indicazioni emerse dai costanti confronti con il Gruppo di lavoro regionale sui fondi contrattuali, la quale ai fini della rideterminazione dei fondi a decorrere dall'anno 2019, prevede il calcolo della media pro-capite per ogni singolo fondo dell'anno 2018 riferito ai dipendenti in servizio al 31/12/2018 divisi per singole aree contrattuali;

**RILEVATO** che per mero errore materiale, nel file excel di calcolo dei Fondi consuntivi anno 2023, documento tecnico alla suindicata Deliberazione n. 825 del 23/05/2024:

- gli incrementi di cui all'art. 101, comma 1, del CCNL Comparto Sanità triennio 2019/2021 erano stati erroneamente imputati al Fondo art. 102 "Incarichi, progressioni economiche e indennità professionali" anziché al Fondo art. 103 "Premialità e condizioni di lavoro";
- i ratei di RIA del personale cessato negli anni precedenti al 2023 erano stati erroneamente sommati a quelli dell'anno in corso anziché essere stornati in quanto non più utili ai fini della determinazione del Fondo art. 103 "Premialità e condizioni di lavoro".

**RITENUTO** per tutto quanto su esposto di dover rideterminare i Fondi consuntivi anno 2023 Fondi del trattamento accessorio del personale di comparto universitario in convenzione e aziendale, di cui agli artt. 102 e 103 del CCNL del Comparto Sanità triennio 2019/2021 secondo i prospetti riepilogativi che seguono, a parziale rettifica della Deliberazione n.1792/2024:

		<b><i>CONSUNTIVO ANNO 2023</i></b>
<b><i>FONDO ART. 102 "INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI"</i></b>	€	<b><i>7.005.701</i></b>
<b><i>FONDO ART. 103 "PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO"</i></b>	€	<b><i>12.644.708</i></b>

**ATTESTATO** che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza, è legittimo ai sensi della normativa vigente e utile per il servizio pubblico, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 1 della legge 20/1994 e successive modificazioni e che lo stesso trova rispondenza nel documento di budget.

#### **PROPONE**

Per quanto indicato in premessa e che qui si intende integralmente riportato, l'adozione del deliberato che segue:

**1) RIDETERMINARE**, i Fondi consuntivi anno 2023 Fondi del trattamento accessorio del personale di comparto universitario in convenzione e aziendale, di cui agli artt. 102 e 103 del CCNL del Comparto Sanità triennio 2019/2021 secondo i prospetti riepilogativi che seguono, a parziale rettifica della Deliberazione n. 1972/2024:

		<b><i>CONSUNTIVO ANNO 2023</i></b>
<b><i>FONDO ART. 102 "INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI"</i></b>	€	<b><i>7.005.701</i></b>
<b><i>FONDO ART. 103 "PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO"</i></b>	€	<b><i>12.644.708</i></b>

**2) TRASMETTERE** la presente deliberazione:

- al Collegio Sindacale, ai fini della certificazione di cui all'art. 40 del D. Lgs n. 165/2001 nonché ai fini dell'attestazione del rispetto del limite di cui all'art. 23, comma 2, del D. Lgs n. 75/2017;
- alla Direzione Generale per la Tutela della Salute della Regione Campania;
- alle OO.SS. e alle R.S.U.

**3) L'U.O.C. Gestione Risorse Economiche e Finanziarie** provvederà ad adottare i conseguenti provvedimenti di competenza.

Il Responsabile del Procedimento  
Dott. Salvatore Varriale

Il Direttore dell'U.O.C. Gestione Risorse Umane

**IL DIRETTORE SANITARIO**  
**Nominato con deliberazione n. 695 del 09.08.2022**

**IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO**  
**Nominato con deliberazione n. 694 del 09.08.2022**

**Vista** la proposta di delibera sopra riportata, presentata dal Direttore U.O.C. Gestione Risorse Umane;

**Preso atto** della dichiarazione formale e sostanziale di tutto quanto sopra, per quanto di rispettiva competenza;

**ESPRIMONO**

**Parere favorevole** all'adozione del presente provvedimento.

**F.to IL DIRETTORE SANITARIO**  
**Dott.ssa Anna Borrelli**

**F.to IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO**  
**Dott. Stefano Visani**

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**Nominato con D.G.R.C. n. 327 del 21.06.2022**

**Letta** la proposta di delibera sopra riportata, presentata dal Direttore U.O.C. Gestione Risorse Umane

**Preso atto** che il Direttore U.O.C. proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza, è legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 1 della L. 20/94 e ss.mm.ii.;

**Acquisito** il parere favorevole del Direttore Amministrativo;

**Acquisito** il parere favorevole del Direttore Sanitario;

**DELIBERA**

per i motivi sopra esposti, che si intendono qui di seguito integralmente riportati e confermati:

**1) RIDETERMINARE**, i Fondi consuntivi anno 2023 Fondi del trattamento accessorio del personale di comparto universitario in convenzione e aziendale, di cui agli artt. 102 e 103 del CCNL del Comparto Sanità triennio 2019/2021 secondo i prospetti riepilogativi che seguono, a parziale rettifica della Deliberazione n. 1972/2024:

		<u>CONSUNTIVO ANNO 2023</u>
<b>FONDO ART. 102 "INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI"</b>	€	<b>7.005.701</b>
<b>FONDO ART. 103 "PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO"</b>	€	<b>12.644.708</b>

**2) TRASMETTERE** la presente deliberazione:

- al Collegio Sindacale, ai fini della certificazione di cui all'art. 40 del D. Lgs n. 165/2001 nonché ai fini dell'attestazione del rispetto del limite di cui all'art. 23, comma 2, del D. Lgs n. 75/2017;
- alla Direzione Generale per la Tutela della Salute della Regione Campania;
- alle OO.SS. e alle R.S.U.

**3)** L'U.O.C. Gestione Risorse Economiche e Finanziarie provvederà ad adottare i conseguenti provvedimenti di competenza.

**F.to IL DIRETTORE GENERALE**  
**Dott. Giuseppe Longo**



## **DICHIARAZIONE DI REGOLARITÀ CONTABILE**

**OGGETTO:** Rideterminazione dei Fondi per il trattamento accessorio per il personale universitario in convenzione e aziendale, CONSUNTIVO ANNO 2023, ai sensi degli artt. 102 e 103 del CCNL Comparto Sanita`, triennio 2019 -2022, sottoscritto il 02/11/2022.Incremento Fondo ex art. 103 giusta Decreto della Giunta Regionale della Campania - Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del Sistema Sanitario Regionale n. 1059 del 27/11/2024.Parziale rettifica Deliberazione del Direttore Generale n. 1792 del 19/12/2024.

L'imputazione contabile della spesa derivante dalla presente determinazione viene assunta come segue:

Conto Economico n. conti vari preso nota  
Anno bil. 2025

Il Dirigente Amministrativo  
U.O.C. Gestione Risorse Economico  
Finanziarie  
Dott.ssa Cinzia Rea



## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

n. **509** del **10/04/2025**

**Struttura proponente:** U.O.C. Gestione Risorse Umane

**Oggetto:** Rideterminazione dei Fondi per il trattamento accessorio per il personale universitario in convenzione e aziendale, CONSUNTIVO ANNO 2023, ai sensi degli artt. 102 e 103 del CCNL Comparto Sanita', triennio 2019 -2022, sottoscritto il 02/11/2022. Incremento Fondo ex art. 103 giusta Decreto della Giunta Regionale della Campania - Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del Sistema Sanitario Regionale n. 1059 del 27/11/2024. Parziale rettifica Deliberazione del Direttore Generale n. 1792 del 19/12/2024.

SI DICHIARA CHE LA PRESENTE DELIBERA:

È stata pubblicata sull'Albo pretorio dell'Azienda, ai sensi dell'art. 32, Legge n. 69/2009, il 10/04/2025

E' divenuta esecutiva il 25/04/2025

L'addetto alla pubblicazione  
Iazzetta Giacomo

**Questo atto è stato firmato digitalmente da:**

Varriale Salvatore - Responsabile del procedimento U.O.C. Gestione Risorse Umane

Esposito Lucia - Direttore U.O.C. Gestione Risorse Umane

Napolano Nicola - Responsabile del procedimento U.O.C. Gestione Risorse Economico-Finanziarie

Visani Stefano - Direttore Amministrativo

Borrelli Anna - Direttore Sanitario

Longo Giuseppe - Direttore Generale

Iazzetta Giacomo - Incaricato alla pubblicazione U.O.S.D. Coordinamento Segreteria della Direzione Strategica